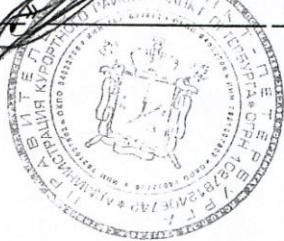


СОГЛАСОВАНО

Заместитель главы администрации  
Курортного района Санкт-Петербурга  
И.Ю. Белокопытов

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ г.



УТВЕРЖДАЮ

Директор ГБОУ ДОД ДДТ «На реке Сестре»  
Курортного района Санкт-Петербурга  
Приказ № 100 от «01» сентября 2015 г.

Т.А.Мурова



ПРИНЯТА

решением Педагогического совета  
ГБОУ ДОД ДДТ «На реке Сестре»  
Курортного района Санкт-Петербурга  
от 28 августа 2015 г. Протокол № 1

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ  
ДОМА ДЕТСКОГО ТВОРЧЕСТВА КУРОРТНОГО РАЙОНА  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА «НА РЕКЕ СЕСТРЕ»  
НА 2016 - 2020 ГОДЫ.**

## СОДЕРЖАНИЕ.

1.	Паспорт Программы.....	3
2.	Введение.....	6
3.	Характеристика текущего состояния сферы реализации Программы. Основные проблемы и прогноз развития сферы реализации подпрограмм.....	7
4.	Развитие системы управления образованием с учетом новых социально- экономических условий.....	16
5.	Базовые идеи Программы развития.....	18
	□ Цель и задачи Программы.	
	□ Содержательные ориентиры основных направлений Программы развития ДДТ "На реке Сестре" на 2016-2020 годы.	
	□ Перечень мероприятий Программы развития.	
6.	Условия реализации Программы развития.....	22
7.	Развитие социальных и профессиональных связей.....	23
8.	Ресурсное обеспечение Программы.....	24
9.	Критерии эффективности реализации Программы развития.....	24
10.	Ожидаемые результаты Программы развития ДДТ «На реке Сестре».	25
11.	Приложения.....	26

**ПАСПОРТ**  
**целевой программы развития системы образования**  
**ГБОУ ДОД ДДТ "На реке Сестре" Курортного района Санкт-Петербурга**  
**на 2016-2020 гг.**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование программы</b>	Программа развития системы образования ГБОУ ДОД ДДТ "На реке Сестре" Курортного района Санкт-Петербурга на 2016-2020 гг. (далее – Программа)
1.	<b>Основания для разработки программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Федеральный закон «Об образовании» ФЗ №273 от 29.12.2012</li> <li>- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. N 996-р.</li> <li>- Концепция развития дополнительного образования детей. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 года №1726-р.</li> <li>- Концепция Федеральной целевой программы развития образования на 2016 -2020 годы. Утверждена правительством Российской Федерацией от 29 декабря 2014 г.№ 2765-р.</li> <li>- Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы. Утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 15апреля 2014г. N 295.</li> <li>- План мероприятий на 2015-2020 годы по реализации Концепции развития дополнительного образования детей, утверждено распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014г.№1726 – р.</li> <li>- Государственная программа "Развитие образования в Санкт-Петербурге" на 2015-2020 годы. Утверждена постановлением Правительства СПб от 04.06.2014 № 453.</li> <li>- Государственная программа СПб «Создание условий для обеспечения общественного согласия в СПб» на 2015-2020 гг. Утверждена постановлением Правительства СПб от 04.06.2014 № 452</li> <li>- Государственная программа «Обеспечение законности, правопорядка и безопасности в СПб на 2015-20 годы». Утверждена постановлением Правительства СПб от 17 июня 2014 г. N 489.</li> <li>- Программа развития системы образования Курортного района Санкт-Петербурга на 2016-2020 годы.</li> <li>- Устав ДДТ "На реке Сестре."</li> </ul>
2.	<b>Заказчик программы</b>	Отдел образования и молодежной политики администрации Курортного района Санкт-Петербурга
3.	<b>Основные разработчики программы</b>	ГБОУ ДОД ДДТ "На реке Сестре"
4.	<b>Проблемы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостаточно развита система статистического учета детей, занимающихся в объединениях и выпускников и система оценки качества образовательного процесса.</li> <li>- Недостаточный уровень внедрения воспитательного компонента в образовательный процесс.</li> <li>- Дефицит программ технической, социально-педагогической и эколого-биологической направленностей.</li> <li>- Недостаточная работа педагогического коллектива по обеспечению конкурентоспособности ДДТ "На реке Сестре».</li> <li>- Низкий уровень активности педагогического коллектива в</li> </ul>

		<p>повышении эффективности образовательной деятельности ДДТ "На реке Сестре" по критериям: качество, инновационность, экономическая целесообразность.</p> <p>- Несоответствие материально-технической базы современным требованиям организации образовательного процесса.</p>
5.	<b>Основная цель программы</b>	Обеспечение динамики позитивного развития ДДТ как эффективной образовательной среды для развития творческого, интеллектуального потенциала, личностного развития, укрепления здоровья детей и подростков, содействие в формировании мотивации к познанию и творчеству, успешной социализации.
6.	<b>Основные задачи программы:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечение развития системы управления качеством дополнительного образования в деятельности ДДТ "На реке Сестре".</li> <li>2. Создание условий для эффективного использования ресурсов дополнительного образования в интересах детей и молодежи Курортного района (программы, кадры).</li> <li>3. Повышение профессионализма педагогических работников в соответствии с требованиями профессионального стандарта в сфере дополнительного образования детей и молодежи.</li> <li>4. Обновление материально-технического обеспечения образовательного процесса.</li> <li>5. Интегрирование воспитательной деятельности ДДТ "На реке Сестре" с содержанием социально-экономической политики развития Санкт-Петербурга и Курортного района с целью социализации личности в условиях инновационной экономики. (по основным воспитательным направлениям).</li> </ol>
7.	<b>Сроки и этапы реализации программы</b>	2016 - 2020 годы
8.	<b>Перечень ключевых проектов</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 <b>«Качество образования – путь к успеху»</b> (система диагностики и оценки качества, методическая работа).</li> <li>2 <b>«Создание условий развития дополнительного образования»:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> «Кадровый потенциал» (повышение квалификации, инновационная деятельность)</li> <li><input type="checkbox"/> «Комфортная среда» (МТБ),</li> <li><input type="checkbox"/> «Образовательный стандарт» (внедрение новых образовательных программ и технологий, дистанционное обучение).</li> </ul> </li> <li>3 <b>«Социализация и самореализация детей и подростков»:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> «Лидер 21 века» (детское движение),</li> <li><input type="checkbox"/> «Я – гражданин России» («Моя Малая Родина», «А ну-ка, парни!», «Зарница» и др.)</li> <li><input type="checkbox"/> «От таланта к успеху» (одаренный ребенок),</li> <li><input type="checkbox"/> «Фестивальный круг»,</li> <li><input type="checkbox"/> «Профилактика правонарушений, вредных привычек и формирование ЗОЖ» (ПДД, «Искра», Рок-фестиваль)</li> </ul> </li> </ol>

		4. « <b>Эффективное сотрудничество</b> » (классные, ОДОД, зам. по ВР).
9.	<b>Основные исполнители подпрограмм и основных мероприятий</b>	- ГБОУ ДОД ДДТ "На реке Сестре". - Образовательные учреждения Курортного района.
10.	<b>Объемы и источники финансирования программы</b>	Общая потребность Программы на 2016-2020гг. по источникам финансирования: - районный бюджет – (85%) - внебюджетные средства ОУ - (12%) - привлеченные средства - (3%)
11.	<b>Ожидаемые результаты программы</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание системы оценки качества образовательного процесса (контроль, мониторинг, диагностика, анкетирование).</li> <li>2. Расширение образовательных эффектов за счет расширения выбора, внедрения новых педагогических и воспитательных технологий, инновационных разработок).</li> <li>3. Повышение конкурентоспособности учреждения на рынке образовательных услуг.</li> <li>4. Повышение профессионализма педагогических кадров в соответствии с требованиями профессионального стандарта в сфере дополнительного образования детей и молодежи.</li> <li>5. Повышение мотивации педагогов к непрерывному профессиональному совершенствованию.</li> <li>6. Достижение к 2018 году 100% показателя соотношения средней заработной платы педагогических работников образовательных организаций дополнительного образования детей к среднемесячной заработной плате по экономике Санкт-Петербурга.</li> <li>7. Развитие новых современных направлений образовательной деятельности, поддержание комфортной среды учреждения, рост востребованности образовательных услуг, развитие технического творчества и медиатехнологий.</li> <li>8. Сформированность у обучающихся духовно-нравственных ориентиров, патриотического сознания, чувства гражданского долга и любви к Родине,</li> <li>9. Формирование компетенций и качеств личности, социальной активности, здорового образа жизни, профориентация.</li> </ol>
12.	<b>Система организации контроля за исполнением программы</b>	Контроль за исполнением программы развития образования осуществляет администрация ДДТ "На реке Сестре" в пределах своих полномочий и в соответствии с законодательством. Администрация ДДТ "На реке Сестре" Курортного района несет ответственность за ход и конечные результаты реализации программы, рациональное использование выделяемых на её выполнение финансовых средств, определяет формы и методы управления реализацией программы в целом. По итогам каждого года реализации программы Администрация ДДТ "На реке Сестре" Курортного района представляет публичный отчет об итогах выполнения районной целевой программы и результатах развития районной образовательной системы.

## Введение.

Программа развития системы образования ГБОУ ДОД ДДТ "На реке Сестре" Курортного района Санкт-Петербурга на 2016 – 2020 гг. (далее - Программа) является управленческим документом по обеспечению условий для реализации прав граждан на качественное образование в соответствии с законодательством РФ в условиях комплексной модернизации образования в России. Программа опирается на основные федеральные нормативные документы: Федеральный закон «Об образовании» (ФЗ №273 от 29.12.2012), Стратегию развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, Концепцию развития дополнительного образования детей, Концепцию Федеральной целевой программы развития образования на 2016 -2020 годы, Государственную программу Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы.

Важной задачей данных документов является усиление воспитательного потенциала учреждения образования, обеспечение индивидуализированного педагогического сопровождения каждого обучающегося, профилактика безнадзорности, правонарушений, других асоциальных явлений.

Основными приоритетами развития дополнительного образования в Национальной образовательной инициативе названы:

1. Повышение качества образования.
2. Система поддержки талантливых детей.
3. Развитие учительского потенциала.
4. Современная образовательная инфраструктура.
5. Здоровье школьников.

Опираясь на данные документы и Программу развития районной образовательной системы, мы выстраиваем Программу развития ДДТ "На реке Сестре", в основе которой лежит следующее понимание образовательной системы ДДТ "На реке Сестре":

- Система образования ДДТ "На реке Сестре" Курортного района является неотъемлемой частью единого районного, городского и федерального образовательного пространства России. Следовательно, цели ее развития соответствуют стратегическим целям развития образования в России и в Санкт-Петербурге, закрепленным в нормативных документах федерального и регионального уровней.
- Деятельность системы образования ДДТ "На реке Сестре" является частью социально-экономической политики Администрации Курортного района, целью которой является повышение качества жизни населения. Это положение обуславливает межведомственную основу разработки данной целевой программы и опору на широкий социальный контекст при ее реализации.
- Система образования ДДТ "На реке Сестре" Курортного района входит в сетевую инфраструктуру образовательных учреждений, являющихся самостоятельными юридическими лицами. Поэтому в основе программы ДДТ "На реке Сестре" лежит задача создания условий для эффективной деятельности учреждения и оказания качественных образовательных услуг населению.

Внутренний потенциал ДДТ "На реке Сестре" базируется на следующих принципах: гуманизация, демократизация образовательного процесса, индивидуализация, педагогика сотрудничества. Важнейший принцип дополнительного образования - добровольный выбор ребенком предмета деятельности, педагога и объединения по интересам. В учреждениях дополнительного образования более эффективно внедряются социально – педагогические модели деятельности, поскольку традиции, стиль и методы работы максимально учитывают особенности социума.

## **Характеристика текущего состояния сферы реализации Программы с указанием основных проблем и прогноз развития сферы реализации подпрограмм.**

**В Курортном районе функционируют 2 учреждения дополнительного образования детей.** Система дополнительного образования развивается, сохранена бесплатность и доступность образовательных услуг. Более половины детей, занимающихся в учреждениях дополнительного образования, из семей с достаточно низким достатком. Таким образом, система государственной поддержки развития детского творчества и досуга, предоставляет детям данной категории возможность становиться успешными, социально востребованными личностями и получать навыки ранней социализации.

Для увеличения доступности дополнительного образования для обучающихся на базе общеобразовательных учреждений **открыто 9 отделений** дополнительного образования детей, **в них занимаются 3194 человек.**

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации N 597 от 07.05.2012 "О мероприятиях по реализации государственной социальной политики" предполагается увеличить к 2018 году для выявления и поддержки юных талантов число детей, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях, до 8% от общего числа детей.

**В развитии районной системы дополнительного образования детей сохраняется потребность в решении ряда частных задач:**

1. Выработка единых требований к программному и методическому обеспечению дополнительного образования детей в организациях разного уровня и ведомственной принадлежности;
2. Расширение использования новых образовательных технологий (проектные, исследовательские, профессионально ориентированные, особенно в области техники, естественных и социальных наук) и развитие дистанционных форм образования;
3. Развитие материально-технической базы организаций дополнительного образования детей в соответствии с современными требованиями;
4. Модернизация информационного и научно-методического сопровождения системы дополнительного образования детей;
5. Активизация взаимодействия бизнес-сообщества и предприятий Санкт-Петербурга с образовательными организациями дополнительного образования детей.

В период 2015-2020 годов система дополнительного образования детей в Курортном районе в целом сохранит существующую сеть образовательных организаций.

К 2020 году в Санкт-Петербурге предполагается увеличение числа детей в возрасте от 5 до 18 лет, обучающихся по дополнительным образовательным программам. **Доля детей этого возраста, занимающихся по дополнительным образовательным программам, в общей численности детей составит 86% в условиях прогнозируемого роста детского населения города.** При этом каждый ребенок сможет заниматься в нескольких объединениях, что значительно увеличит привлекательность дополнительного образования.

### **Направления деятельности образовательной системы ДДТ "На реке Сестре":**

#### **1. Учебно - воспитательная работа.**

В ДДТ реализуется **48 образовательных программ** дополнительного образования детей, включая 1 комплексную программу музыкального направления МХС «Солнышко», состоящую из **8 подпрограмм:** сольфеджио, музыкальная литература, хоровое обучение (младший, средний, старший хор), обучение игре на фортепиано, вокал, вокальное пение. Реализация программ дополнительного образования детей сформирована по 7 направленностям:

1. Художественная: ИЗО, музыка, прикладное творчество, танец, театр;
2. Туристско-краеведческая: туризм, спортивный туризм, краеведение;

3. Социально-педагогическая: ППДД, «Лидер», Школа организаторского мастерства, ЮИД.
4. Физкультурно-спортивная: шахматы, художественная гимнастика, Фитнес - здоровый образ жизни, радиоспорт;
5. Техническая: flash-анимация, "Азбука видеотворчества", "Компьютерные технологии в ВИА", «Бумажное конструирование», «Компьютерная графика», радиолобитель, домашний мастер;
6. Естественно-научная: "Мир окружающей среды родного края", «Остров здоровья».

***Количество групп по направленностям образовательных программ.***

№	Направленность образовательной программы	Кол-во реализ. программ	Количество групп			Количество обучающихся		
			Всего	Бюджет	Хоз. расчёт	Всего	Бюджет	Хоз. расчёт
1	Художественная	28	93	85	8	1342	1211	131
2	Техническая	8	17	17		194	194	
3	Физкультурно-спортивная	4	10	8	2	154	109	45
4	Туристско-краеведческая	3	9	9		114	114	
5	Естественно-научная	2	3	3		45	45	
6	Социально-педагогическая	3	13	13		177	177	
<b>Всего</b>		<b>48</b>	<b>145</b>	<b>135</b>	<b>10</b>	<b>2026</b>	<b>1850</b>	<b>176</b>

***Диаграмма «Сравнительный анализ количества обучающихся по направленностям»***



***Сравнительный анализ общего числа групп и детей в ДДТ «На реке Сестре».***

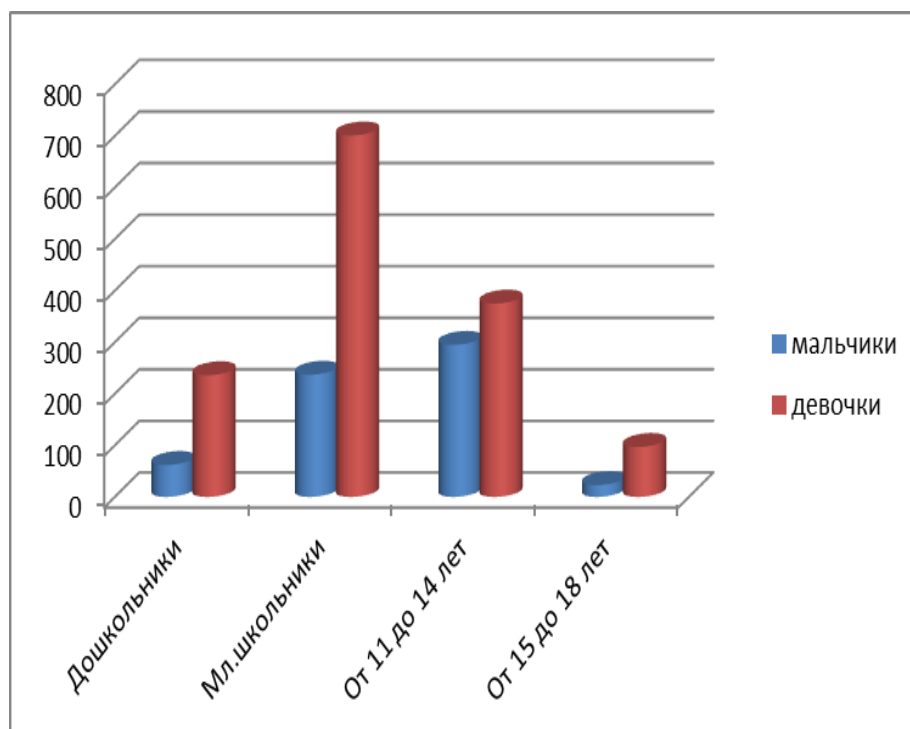
Год	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15
<b>Кол-во групп</b>	175	145	140	135	<b>135</b>	<b>135</b>	<b>135</b>	<b>135</b>
<b>Кол-во детей</b>	2300	2000	1800	1800	<b>1850</b>	<b>1850</b>	<b>1850</b>	<b>1850</b>



**Характеристика контингента обучающихся.**

Показатели контингента		В целом по УДО		
Общие	Частные	Всего	Мальчики	Девочки
<b>1. Возраст детей</b>	Дети раннего возраста (до 3 лет)	-	-	-
	Дошкольники	298	62	236
	Мл.школьники	938	237	701
	От 11 до 14 лет	670	295	375
	От 15 до 18 лет	120	23	97
	Молодёжь (старше 18)	0	0	0
	<b>Итого:</b>	<b>2026</b>	<b>617</b>	<b>1409</b>
<b>2. Обучающиеся без постоянной поддержки (несовершеннолетние)</b>	Воспитанники детских домов, школ-интернатов	-	-	-
	Дети с ограниченными возможностями	5	3	2
	Дети, находящиеся в трудной жизненной ситуации (в том числе дети из многодетных семей)	34	10	24
	Опекаемые	6	2	4
	Состоящие на учёте в КДН	9	7	2

*Диаграмма «Возрастной состав обучающихся ДДТ «На реке Сестре»*



**Сравнительный анализ групп и детей по направленностям.**

Направленность/	Кол. гр.	Кол. Дет.	Кол. гр.	Кол. Дет.	Кол. гр.	Кол. Дет.	Кол. гр.	Кол. Дет.	Кол. гр.	Кол. Дет.	Кол. гр.	Кол. Дет.
Год обучения	2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15	
Художественная	77	1020	65	810	79	1122	77	1075	78	1082	85	1211
<i>Музыкальное напр.</i>	26	340	24	240	27	412	19	289	21	312	13	222
<i>Декор.-прикладное</i>	18	240	17	237	19	265	26	370	26	349	34	473
<i>Танцевально-театр</i>	17	230	15	214	23	311	18	240	22	294	31	425
<i>ИЗО</i>	16	210	9	119	10	134	14	176	9	127	7	91
Туристско-краеведческая	15	200	10	128	11	149	10	141	8	111	9	114
Социально-педагогическая	14	170	11	165	13	183	13	195	16	240	13	177
Техническая	7	80	24	288	11	120	15	180	10	112	17	194
Физкультурно-спорт.	21	247	18	243	15	192	10	127	15	209	8	109
Естественнонаучная	1	15	1	15	3	45	4	60	2	30	3	45
Спортивно-техническая	5	68	5	66	3	39	6	72	6	66		
<b>Всего:</b>	<b>140</b>	<b>1800</b>	<b>135</b>	<b>1800</b>	<b>135</b>	<b>1850</b>	<b>135</b>	<b>1850</b>	<b>135</b>	<b>1850</b>	<b>135</b>	<b>1850</b>

Сравнительный анализ показывает стабильное сохранение контингента общего числа обучающихся с некоторым перераспределением внутри направленностей (выросло количество групп по технической и художественной направленностям). Это подчеркивает востребованность услуг ДДТ и ведет к расширению направлений деятельности. Ситуация по комплектованию групп и детей стабильна.

## **2. Методическая деятельность.**

В ДДТ «На реке Сестре» сложилась система методического сопровождения педагогов дополнительного образования ОУ, ДОУ района, заместителей директоров по воспитательной работе, классных руководителей, руководителей ОДОД.

Функции методической службы: аналитическая деятельность, информационно - обучающая, организационная, инновационная и деятельность по пополнению методических фондов.

Формы работы: районные методические объединения, тематические семинары, семинары-практикумы, выездные семинары по образовательным округам, мастер-классы, консультации. Ведется работа по организации повышения квалификации кадров.

Одним из основных направлений сопровождения учебно-воспитательного процесса методического отдела ДДТ «На реке Сестре» является педагогическая диагностика – связующее звено между содержанием и результативностью деятельности всех участников образовательного процесса. Педагогическая диагностика помогает обнаружить изменения педагогического процесса, определить уровень развития признаков, установить причины, вызывающие изменения и выработать план дальнейшего педагогического взаимодействия.

## **3. Социально-досуговая деятельность.**

*Организация и проведение районных массовых мероприятий* по всем направлениям работы ДДТ "На реке Сестре":

В 2014-2015 уч.году проведено **119** (125 - в 2013-2014 уч.году) **массовых мероприятий**, в том числе: 57 (62) районных, 34 (41) - в рамках ДДТ, 28 (22) – в летнем лагере. Всего в мероприятиях приняло участие **7731 человек**.

*Реализация проектов по воспитательным направлениям:*

- «Моя Малая Родина» - патриотическое воспитание детей и подростков (реализуется с 2006 года).
- «Лидер» - развитие лидерских качеств подростков (реализуется с 2004 года).
- «Искра. Воспитание здорового образа жизни» - формирование ЗОЖ средствами социально-досуговой деятельности (реализуется с 2008 года).
- «Фестивальный круг» - творческие фестивали, выявление одаренных детей (реализуется более 15 лет).

**Показатели устойчивости развития и обновления качества  
дополнительного образования детей в ДДТ "На реке Сестре" за период 2012-2015 гг.**

Сегодня Дом детского творчества «На реке Сестре» это:

- Более 2000 детей от 4-х до 18 лет, занимающихся в 153 творческих объединениях;
- 49 высококвалифицированных педагогов, из них 27 человек с высшей категорией;
- 85 образовательных программ;
- 18 педагогов, имеющих почетные награды:
  - Звание «Заслуженный учитель РФ» - 2 педагога
  - Звание «Заслуженный работник культуры РФ» - 1 педагог
  - Звание «Отличник народного просвещения» - 1 педагог
  - Знак «Почетный работник общего образования РФ» - 5 педагогов
  - Почетная грамота Министерства образования и культуры РФ» – 5 педагогов
  - Знак «За гуманизацию» - 1 педагог
- Более 100 обучающихся – победители международных, всероссийских, городских и районных конкурсов и соревнований;
- Творческое сотрудничество с 42 учреждениями образования и культуры Курортного района, с учреждениями дополнительного образования г. Санкт-Петербурга;

Праздники, фестивали, игровые программы, конкурсы, концерты и соревнования, охватывающие более 5 тысяч детей и подростков Курортного района.

### Дом детского творчества «На реке Сестре»

#### Лауреат:

- Городского смотра-конкурса учреждений дополнительного образования.
- Городского конкурса программ по профилактике правонарушений несовершеннолетних и молодежи г.Санкт-Петербурга.
- Городского конкурса целевых программ по профилактике асоциального поведения детей и подростков.
- Всероссийского конкурса «Созвездие игры».

#### Победитель:

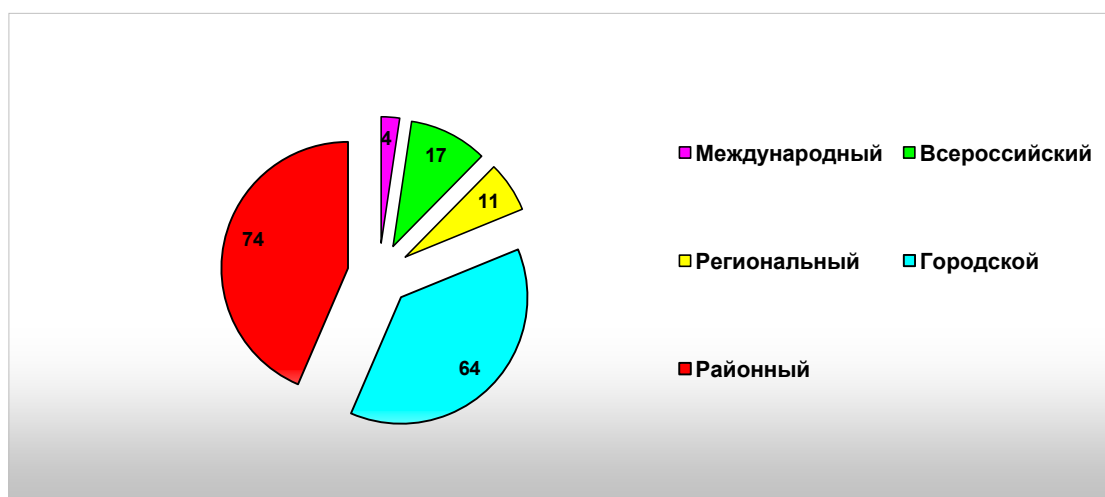
- Всероссийского конкурса воспитательных систем.
- Всероссийского конкурса проектов по профилактике детского дорожно-транспортного травматизма.
- Городского смотра – конкурс победителей среди общеобразовательных учреждений по ПДД «Дорога безопасности».
- Всероссийский конкурс «Растим патриотов России».
- Городской конкурс антинаркотических программ «Здоровый Петербург – выбор молодежи».
- Городского смотра-конкурса «Спорт против наркотиков!»

В ДДТ «На реке Сестре» работает **Опорный центр** по профилактике детского дорожно-транспортного травматизма и пропаганде правил дорожного движения в Курортном районе; Ведется активная работа по методической поддержке и консультированию классных руководителей, руководителей ОДОД, зам.директоров по ВР ОУ Курортного района, педагогов дополнительного образования.

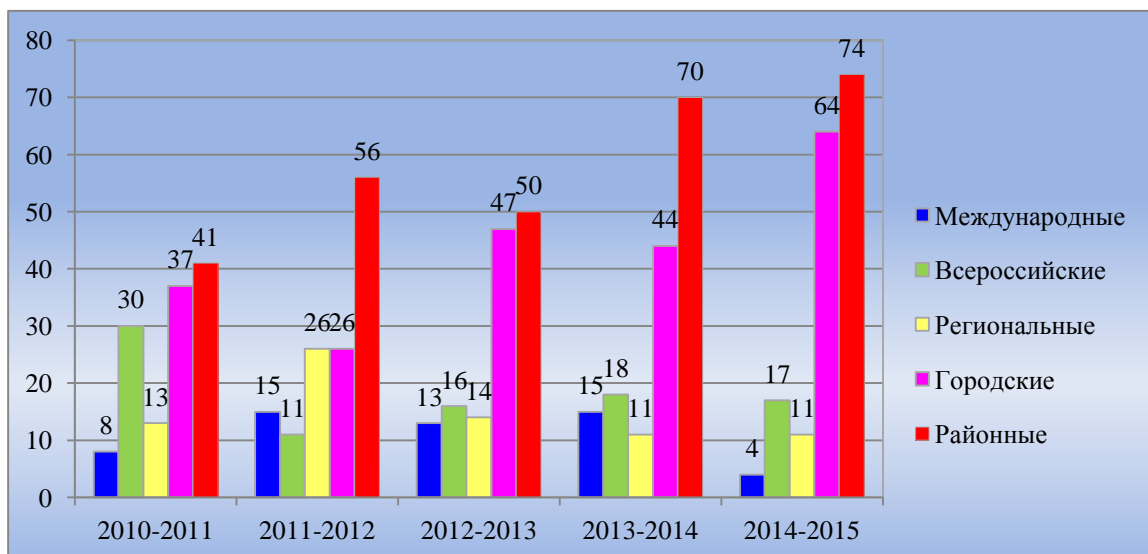
ДДТ активно развивается и постоянно совершенствует свою деятельность по всем направлениям. **В 2014-2015 уч.году** наблюдается стабильность в работе кружков в ДДТ и расширение сети объединений в ОДОД на базах школ. Реализовывалось 47 образовательных бюджетных программ и 10 платных программ. Сформировано 145 групп (10 платных), охват – 2000 детей (150 платно). Наиболее востребованы программы художественно-эстетического направления. Открылись новые объединения: «Музыкальный театр», «Студия дизайнера», «Аниматория».

Показателем роста качества обучения в объединениях ДДТ являются достижения обучающихся.

*Количество побед обучающихся  
в конкурсах и фестивалях различного уровня в 2014-2015 уч.году*



**Сравнительная характеристика участия и побед обучающихся ДДТ  
в конкурсах в динамике за последние 5 лет.**



В 2014-2015 уч.году количество конкурсов, в котором участвовали обучающиеся Дома творчества, увеличилось на **20,5 %**. Общее количество побед в конкурсах всех уровней **увеличилось на 7,6 %**. Уменьшилось число побед в международных и всероссийских конкурсах, но значительно увеличилось число побед в городских конкурсах (на 45,5 %). В районных конкурсах число побед увеличилось на 5,7 %.

**Количество и уровень конкурсов, в которых достигнуты победы в 2012-2015 гг.:**

Уровень	Кол-во конкурсов	Гран-при	1 место/Победитель	2 место	3 место	Дип. Лаур 1 ст.	Дип. Лаур. 2 ст.	Дип. Лаур. 3 ст.	Итого 2013/2014	Итого 2012/2013	Итого 2014/2015
Международный	4		2		2				15	13	4
Всероссийский	4		6	7	2	1		1	18	16	17
Региональный	5		2	6	3				11	14	11
Городской	20		22	18	17	2	2	3	44	47	64
Районный	20		27	27	19		1		70	50	74
<b>Итого: 2014-2015 уч.год</b>	<b>53</b>	-	<b>59</b>	<b>58</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>170</b>
<b>Итого: 2013-2014 уч.год</b>	<b>44</b>	2	<b>48</b>	<b>35</b>	<b>41</b>	<b>16</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>158</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
<b>Итого: 2012-2013 уч.год</b>	<b>43</b>	1	<b>51</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>x</b>	<b>140</b>	<b>x</b>

**Поступление воспитанников в учебные учреждения по профилю.**

За последние пять лет многие выпускники ДДТ "На реке Сестре" профессионально определились с выбором будущей профессии на основе полученного дополнительного образования:

4 человека стали студентами музыкальных училищ города, 12 человек стали студентами вузов профильной направленности: дизайн, ИЗО, архитектура, педагогика, прикладное творчество.

**Инновационная деятельность ДДТ «На реке Сестре».**

Содержание образовательной деятельности ДДТ постоянно обогащается новыми умениями, развитием творческих способностей, оперированием информацией, нестандартным решением проблем с акцентом на индивидуализацию образовательных программ. Важнейшей составляющей педагогического процесса становится личностно-ориентированное взаимодействие учитель-ученик. Одной из качественных характеристик деятельности образовательного учреждения

становится использование инновационных образовательных технологий. А основной характеристикой технологического оснащения образовательного процесса является индивидуальный подбор методов обучения, в зависимости от особенностей творческого объединения, индивидуальных познавательных возможностей и способностей учащихся, квалификации педагогов. Все большее значение уделяется возможностям применения информационно коммуникационных технологий не только в учебно-образовательном процессе, но и для учета достижений учащихся, информирования общества о работе школы, взаимодействия с родителями.

**Инновационная работа** в области воспитания и дополнительного образования в ДДТ строится с целью создания обеспечения динамики позитивного развития ДДТ "На реке Сестре" как открытой образовательной, социокультурной, конкурентоспособной системы.

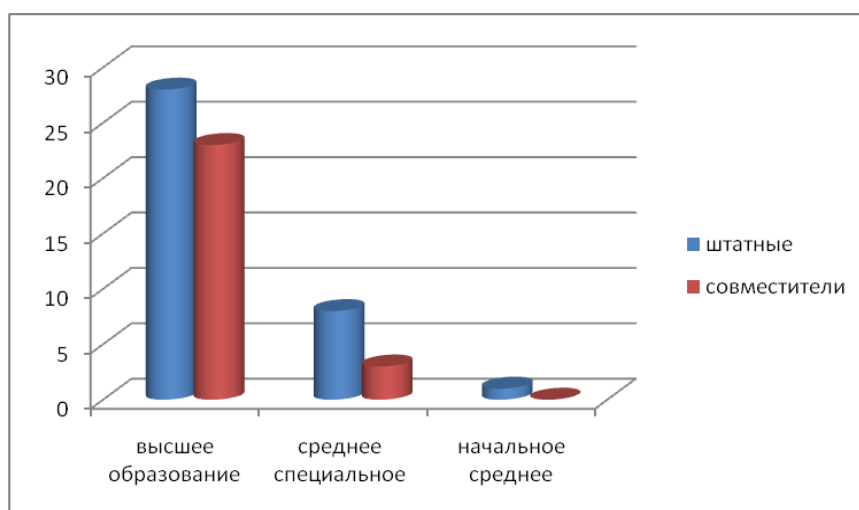
Инновационная деятельность ДДТ «На реке Сестре» в 2014-2015 учебном году была организована на уровне учреждения УДОД по расширению образовательного пространства на основе освоения и внедрения дистанционных технологий. В 2014-2015 учебном году в ДДТ "На реке Сестре" продолжилась реализация **Программа опытно-экспериментальной работы** "Использование дистанционных образовательных технологий в дополнительном образовании детей для различных категорий обучающихся" (разработана в 2014 году). Педагогами разработаны пять модулей дистанционных программ обучения. Увеличилось количество разработанных занятий до 38, которые размещены в школе дистанционного обучения. Подтверждением *позитивных изменений, которые произошли вследствие инновационной деятельности* является расширение взаимодействия с Комплексным центром социального обслуживания населения Курортного района СПб., с Центром психолого-педагогической поддержки подростков г. Зеленогорска, с детским санаторием п. Солнечное. Цель взаимодействия - формирование аудитории обучающихся дистанционно.

### Педагогические кадры.

В 2014-2015 уч.году в ДДТ «На реке Сестре» работают 49 высококвалифицированных педагогов, из них 27 человек с высшей категорией. Численность постоянного коллектива стабильна, текучесть кадров незначительна. Год от года растет количество молодых специалистов. Высшую и первую категории имеют 37 % педагогов от общего числа педагогических кадров ДДТ. Данная таблица свидетельствует о высоком качественном составе педагогического коллектива ДДТ.

#### **Квалификационные категории педагогических работников.**

Данный график характеризует педагогический состав работников ДДТ «На реке Сестре», как специалистов высокого уровня обучения.



**Система повышения квалификации педагогических кадров** ДДТ «На реке Сестре» ориентирована на потребности современной системы образования, индивидуальные запросы

педагога, а также на развитие и расширение спектра образовательных программ. Ежегодно педагогические сотрудники повышают свою квалификацию на курсах и семинарах.

### Повышение квалификации ПДОД ДДТ «На реке Сестре» в динамике за 5 лет:

Учебный год	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Количество педагогов	9	17	13	19	23

### Воспитательная работа.

Воспитательная деятельность ДДТ «На реке Сестре» осуществляется через систему воспитательной работы, руководствующуюся федеральной и районными целевыми программами и планами, с учетом особенностей дополнительного образования:

Мероприятия проводятся в соответствии с направленностями работы ДДТ, а также по **основным воспитательным направлениям:**

- 1. Поддержка и развитие талантливых детей (КОНЦЕПЦИЯ** Федеральной целевой программы развития образования на 2011 - 2015 годы. Концепции общенациональной системы выявления и развития молодых талантов;  
Распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 февраля 2011 г. № 163-р. Программа развития системы образования Курортного района СПб «Качество. Инновационность. Комфортность» на 2011-2015 годы с перспективой до 2020 года, подпрограмма «Неформальное образование», проект «Дополнительное образование и развитие творческого потенциала личности».
- 2. Формирование толерантного сознания учащихся (ПРОГРАММА гармонизации межкультурных, межэтнических и межконфессиональных отношений, воспитания культуры толерантности в Санкт-Петербурге на 2011-2015 годы (Программа "Толерантность")** Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 23.09.2010 N 1256. Постановление Правительства СПб от 23.09.2010 № 1256 (с изм. От 09.06.2014 №482) «О Программе гармонизации межкультурных, межэтнических и межконфессиональных отношений, воспитания культуры толерантности в СПб на 2011-2015 годы».  
Распоряжение администрации Курортного района от 29.10.2010 № 1276-р «О плане мероприятий по реализации отдельных пунктов Программы гармонизации межкультурных, межэтнических и межконфессиональных отношений, воспитания культуры толерантности в Санкт-Петербурге на 2011-2015 годы».
- 3. Воспитание здорового образа жизни** (Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», от 04.02.2010 Пр-271; «Программа воспитания учащихся общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга на 2011–2015 годы» Принята Постановлением Правительством СПб № 1534 от 08.11.2011. Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 22.05.2013 №353 «О программе «Безопасный город. Комплексные меры по профилактике правонарушений в Санкт-Петербурге» на 2013-2016 годы».  
Распоряжение администрации Курортного района от 22.01.2014 № 56-р «О плане мероприятий по профилактике правонарушений на территории Курортного района на 2014 год»  
Федеральный закон «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних», Закон Санкт-Петербурга «О профилактике правонарушений в Санкт-Петербурге», Распоряжение Комитета по образованию Правительства Санкт-Петербурга № 406-р от 09.04.2007 «О совершенствовании профилактической работы по выявлению и учету детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, по предупреждению безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних».
- 4. Гражданско-патриотическое воспитание** (Государственная программа «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2011–2015 годы»; «Программа воспитания

учащихся общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга на 2011–2015 годы» Принята Постановлением Правительством СПб № 1534 от 08.11.2011; План мероприятий по патриотическому воспитанию в Курортном районе на 2011-2015 годы, распоряжение администрации № 1290 от 08.11.2010)

5. **Профилактика правонарушений и асоциального поведения учащихся, в том числе:**

- ПДД,
- **Формирование антикоррупционного мировоззрения,**
  - Федеральный закон «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних»,
  - Закон Санкт-Петербурга «О профилактике правонарушений в Санкт-Петербурге»,
  - Распоряжение Комитета по образованию Правительства Санкт-Петербурга № 406-р от 09.04.2007 «О совершенствовании профилактической работы по выявлению и учету детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, по предупреждению безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних»,
  - Распоряжение Комитета по образованию СПб от 12.04.2006 № 335-р «Об организации деятельности образовательных учреждений по совершенствованию работы в сфере профилактики детского дорожно-транспортного травматизма»,
  - Распоряжение Правительства РФ ОТ 27.10.2012 г. № 1995 «Концепция федеральной целевой программы «Повышение безопасности дорожного движения в 2013-2020 годах».

6. **Развитие детского общественного движения** (Закон РФ «О государственной поддержке молодежных и детских общественных объединений», Приказ от 28.06.1995 г. № 98-ФЗ; «Программа воспитания учащихся общеобразовательных учреждений Санкт-Петербурга на 2011–2015 годы» Принята Постановлением Правительством СПб № 1534 от 08.11.2011)

По каждому из направлений проводятся районные мероприятия и реализуются проекты, которые охватывают учащихся с 5 по 11 класс:

- **«Моя Малая Родина»** - патриотическое воспитание детей и подростков. Ежегодно в мероприятиях проекта принимают участие более 200 учащихся 5-6 классов. В рамках проекта проводится 10 районных тематических мероприятий.
- **«Лидер»** - развитие лидерских качеств подростков. Проект ежегодный, в мероприятиях проекта принимают участие более 250 учащихся 8-11 классов.
- **«Искра. Воспитание здорового образа жизни»** - формирование ЗОЖ средствами социально-досуговой деятельности. Проект рассчитан на 2 года реализации, включает 12 тематических мероприятий, в проекте участвуют более 350 учащихся 6-7 классов.
- **«Фестивальный круг»** - творческие фестивали, выявление одаренных детей. В рамках проекта ежегодно проводятся танцевальный, театральный, вокально-хоровой фестивали, фестиваль прикладного творчества, рок-фестиваль. В фестивалях принимают участие более **1000 детей** из ОУ, ДОУ и УДОД Курортного района.

**Развитие системы управления образованием с учетом новых социально-экономических условий.**

Организация управления ДДТ «На реке Сестре» полностью соответствует уставным требованиям и регламентируется собственной организационно-распорядительной документацией согласно действующем законодательству, программе развития учреждения, образовательным программам, долгосрочным проектам.

Управление деятельностью ДДТ осуществляется по основным направлениям деятельности:

1. Учебно-воспитательная деятельность
2. Методическое сопровождение образовательного процесса.
3. Социально-досуговая деятельность.
4. Финансово-хозяйственная деятельность.



Управление осуществляется на основе системного планирования, анализа, организации деятельности педагогического, попечительского совета, а также общего собрания работников.

ДДТ «На реке Сестре» развивается в инновационном режиме с использованием таких управленческих технологий как – проектные технологии (проекты «Моя малая родина», «Искра», «Лидер», «Фестивальный круг»), технологии социального партнерства (молодежная передача «Наш взгляд»)

Важным объектом управления является создание инфраструктуры, комфортной образовательной среды, совершенствование материально технической базы, совершенствование организации образовательного процесса, подбор и расстановка кадров.

В последние годы в ДДТ созданы предпосылки, способствующие повышению общественного престижа ДДТ, поддержке его имиджа как центра дополнительного образования и воспитательной работы в районе (освещение деятельности ДДТ "На реке Сестре" в СМИ, организация массовых районных мероприятий, мониторинг и экспертиза качества дополнительного образования и воспитания). ДДТ имеет лицензию, дающую право на осуществление образовательной деятельности, имеет аттестацию и аккредитацию.

### **Финансово – хозяйственная деятельность ДДТ "На реке Сестре".**

#### ***Направления деятельности:***

- Заключение прямых двухсторонних договоров с организациями-монополистами на основании надлежащим образом оформленных учредительных и правоустанавливающих документов:
  - Своевременное заключение договоров с подрядчиками, поставщиками.
  - Подготовка документации к конкурсным процедурам.
  - Подготовка технических заданий.
- Ежемесячный контроль за исполнением бюджета.
- Совершенствование механизма взаимодействия ДДТ "На реке Сестре" с БС на договорной основе.
- Корректировка нормативной базы в связи изменением Устава ДДТ "На реке Сестре", изменениями законодательной базы и истечением срока действия.
- Ежегодное развитие материально-технической базы ДДТ "На реке Сестре":
  - Ремонт холлов, коридоров, театрального зала, кабинетов, лестницы.
  - Замена окон на стеклопакеты.
  - Ремонт инженерных сетей.
  - Ремонт крыши, установка забора.
- Разработка новых схем привлечения внебюджетных источников финансирования в систему образования (доходов от платных услуг, внебюджетных средств).

#### **Вывод:**

Проведенный анализ качества и эффективности работы системы образования ГБОУ ДОД ДДТ "На реке Сестре" показывает, что к настоящему времени в ОУ сложилась образовательная инфраструктура, способная обеспечить в полном объеме реализацию права ребенка на качественное образование. Система образования Дома детского творчества «На реке Сестре» способна обеспечить:

- общедоступность и бесплатность дополнительного образования в соответствии с законодательством РФ;
- условия для достижения относительно высокого уровня образования ;
- качественное дополнительное образование и широкий спектр дополнительных образовательных услуг, включающих оказание социально-педагогической и психолого-педагогической помощи;
- условия обучения учащихся, позволяющие сохранить его здоровье и гарантировать его безопасность;
- высокий социальный статус педагога в образовании.

Однако существуют сдерживающие факторы дальнейшего развития образования на современном этапе:

- Недостаточно развита система статистического учета детей, занимающихся в объединениях и выпускников и система оценки качества образовательного процесса.
- Недостаточный уровень внедрения воспитательного компонента в образовательный процесс.
- Дефицит программ технической, социально-педагогической и эколого-биологической направленностей.
- Недостаточная работа педагогического коллектива по обеспечению конкурентоспособности ДДТ "На реке Сестре».
- Низкий уровень активности педагогического коллектива в повышении эффективности образовательной деятельности ДДТ "На реке Сестре" по критериям: качество, инновационность, экономическая целесообразность.
- Несоответствие материально-технической базы современным требованиям организации образовательного процесса.

Данная **Программа развития** разработана с целью преодоления сдерживающих факторов и дальнейшего развития в соответствии с современными требованиями государственной политики и запросом общества.

### **Базовые идеи программы развития на 2016-2020 годы.**

1. Система дополнительного образования составляет существенный ресурс для духовного, экономического и социального возрождения страны и может рассматриваться как инновационная, выявляющая ближайшие перспективы развития вариативного образования.
2. Дополнительное образование – целенаправленный процесс воспитания, обучения и развития человека посредством реализации дополнительных образовательных программ, оказания дополнительных образовательных услуг и информационно - образовательной деятельности во взаимодействии с общим образованием, в интересах личности, общества и государства.
3. Устойчивое развитие учреждений дополнительного образования обеспечивается балансом сохранения лучших традиций и инновационными преобразованиями во всех сферах деятельности.
4. Дополнительное образование изначально ориентировано на свободный выбор ребенком видов и форм деятельности, формирования его собственных представлений о мире, развитие познавательной и творческой мотивации и способностей.
5. Концептуальной основой развития ДДТ "На реке Сестре" является идея непрерывного дополнительного образования, предусматривающая создание единого образовательного пространства, которое обеспечивает условия для развития и реализации потенциальных возможностей ребенка и его социализации в современном мире.
6. ДДТ "На реке Сестре" - образовательное учреждение, открытое для сотрудничества с образовательными учреждениями и социумом, субъектами воспитания и образования.

**Цель Программы:** Обеспечение динамики позитивного развития ДДТ как эффективной образовательной среды для развития творческого, интеллектуального потенциала, личностного развития, укрепления здоровья детей и подростков, содействие в формировании мотивации к познанию и творчеству, успешной социализации.

### **Задачи Программы:**

1. Обеспечение развития системы управления качеством дополнительного образования в деятельности ДДТ "На реке Сестре".
2. Создание условий для эффективного использования ресурсов дополнительного образования в интересах детей и молодежи Курортного района (программы, кадры).
3. Повышение профессионализма **педагогических кадров** в соответствии с требованиями профессионального стандарта в сфере дополнительного образования детей и молодежи.
4. Обновление материально-технического обеспечения образовательного процесса.
5. Интегрирование воспитательной деятельности ДДТ "На реке Сестре" с содержанием социально-экономической политики развития Санкт-Петербурга и Курортного района с

целью социализации личности в условиях инновационной экономики (по основным воспитательным направлениям).

### **Содержательные ориентиры основных направлений программы развития ДДТ "На реке Сестре" на 2016- 2020 годы.**

Создание в ДДТ "На реке Сестре" современной эффективной образовательной среды включает:

- обновление качества, непрерывности и многовариантности дополнительного образования детей, проектирование образовательных программ, соответствующих современным социокультурным потребностям, акцентируя внимание на разработку программ для подростков и старшеклассников;
- проведение исследований о современных потребностях социума района актуальных для детей и общества образовательных услуг;
- активное использование информационно-образовательных ресурсов, обеспечивающих эффективность образовательного процесса (учебно – методические комплексы образовательных программ с использованием современных электронных образовательных ресурсов, лицензионных прикладных программных средств, информационных технологий);
- поддержание и совершенствование содержательного бренда учреждения (символика, рекламные проспекты, регулярное обновление сайта, реклама, публикации в СМИ).

### **Перечень мероприятий Программы развития системы образования ГБОУ ДОД ДДТ "На реке Сестре" Курортного района Санкт-Петербурга на 2016-2020 гг.**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок выполнения	Ответственный исполнитель	Показатель
<b>Достижение качественных образовательных и воспитательных результатов</b>				
1.	Повышение конкурентоспособности учреждения на рынке образовательных услуг.	2016 - 2020 гг.	Администрация, педагоги, методисты	Стабильность и 100% уровень сохранности контингента. Сохранение доли детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных всеми видами программ дополнительного образования, на уровне не менее 85% в условиях роста населения Курортного района. Привлечение детей и молодежи в творческие объединения ДДТ. Скорость реагирования на изменения запросов потребителей
2.	Развитие новых современных направлений образовательной деятельности, поддержание комфортной среды учреждения, рост востребованности образовательных услуг.	2016 - 2020 гг.	Администрация, педагоги, методисты	Рост количества групп технического направления до 20 %. Ежегодное открытие новых направлений. Обновление ресурсного обеспечения до современного уровня до 80 %. Совершенствование МТБ.
3.	Повышение профессионализма педагогических кадров в соответствии с требованиями профессионального стандарта в сфере	2016 - 2020 гг.	Администрация, педагоги, методисты	Повышение доли педагогических сотрудников, имеющих высшую категорию до 65 %, первую 20 %. Увеличение количества победителей профессиональных конкурсов до 40 %.

	дополнительного образования детей и молодежи.			
4.	Внедрения новых педагогических и воспитательных технологий, инновационных разработок.	2016 - 2020 гг.	Педагоги, методисты	Рост качества обучения и результативности: высокий уровень освоения программ, победы обучающихся в конкурсах различного уровня. Участие и победы в конкурсе инновационных продуктов районного и городского уровня.
5.	Создание системы оценки качества образовательного процесса.	2016 - 2020 гг.	Администрация, педагоги, методисты	Реализация ключевого проекта «Качество образования – путь к успеху» (совершенствование системы диагностики и оценки качества, методическое сопровождение образовательного процесса). Высокий уровень удовлетворенности участников образовательного процесса образовательными услугами ДДТ.
6.	Реализация мероприятий и проектов, направленных на формирование у обучающихся компетенций и качеств личности, социальной активности, здорового образа жизни, духовно-нравственных ориентиров, патриотического сознания.	2016 - 2020 гг.	Администрация, педагоги, методисты, педагоги-организаторы	Проведение районных социально-досуговых мероприятий и реализация воспитательных проектов: <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> «Лидер 21 века» (детское движение),</li> <li><input type="checkbox"/> «Я – гражданин России» («Моя Малая Родина», «А ну-ка, парни!», «Зарница» и др.)</li> <li><input type="checkbox"/> «От таланта к успеху» (одаренный ребенок),</li> <li><input type="checkbox"/> «Фестивальный круг»,</li> <li><input type="checkbox"/> «Профилактика правонарушений, вредных привычек и формирование ЗОЖ» (ПДД, «Искра», Рок-фестиваль)</li> </ul>
7.	Достижение 100% показателя соотношения средней заработной платы педагогических работников образовательных организаций дополнительного образования детей к среднемесячной заработной плате по экономике Санкт-Петербурга.	2016 - 2020 гг.	Администрация	Высокий уровень удовлетворенности и мотивации педагогов.

Реализация Программы опирается на следующие проекты:

1. **«Качество образования – путь к успеху».**
2. **«Создание условий развития дополнительного образования»:**
  - «Кадровый потенциал»
  - «Комфортная среда»
  - «Образовательный стандарт»
- 3 **«Социализация и самореализация детей и подростков»:**
  - «Лидер 21 века»,
  - «Я – гражданин России»
  - «От таланта к успеху»,
  - «Фестивальный круг»,
  - «Профилактика правонарушений, вредных привычек и формирование ЗОЖ»
4. **«Эффективное сотрудничество».**

#### ***Проект «Качество образования – путь к успеху».***

**Цель:** Создание современной системы оценки качества образовательного процесса для достижения высокой результативности образовательного процесса.

#### **Задачи:**

- Обеспечение устойчивого развития системы дополнительного образования детей ДДТ.
- Обеспечение современного качества, доступности и эффективности дополнительного образования детей;
- Совершенствование нормативно-правового обеспечения системы дополнительного образования детей;
- Обновление содержания образования, организационных форм и методов и технологий дополнительного образования;
- Повышение социального статуса и профессионального совершенствования педагогических и руководящих кадров ДДТ;
- Совершенствование системы диагностики и мониторинга.

#### ***Проект «Создание условий развития дополнительного образования».***

**Цель:** Создание условий для эффективного использования ресурсов дополнительного образования в интересах обучающихся.

#### **Направления:**

- «Кадровый потенциал» - организация повышения квалификации педагогических работников, стимулирование инновационной деятельности.
- «Комфортная среда» - обновление материально-технической базы ДДТ, поддержание благоприятного психологического климата в учреждении.
- «Образовательный стандарт» - внедрение новых современных образовательных программ и технологий, развитие дистанционного обучения.

#### ***Проект «Социализация и самореализация детей и подростков».***

**Цель:** Организация эффективной образовательной среды для развития творческого, интеллектуального потенциала детей и подростков, личностного развития и успешной социализации.

#### **Направления:**

- «Лидер 21 века» - организация и развитие детского общественного движения в Курортном районе.
- «Я – гражданин России» - реализация комплекса районных мероприятий по патриотическому воспитанию детей и подростков: проект «Моя Малая Родина», конкурс допризывной молодежи «А ну-ка, парни!», военно-спортивная игра «Зарница» и др.)
- «От таланта к успеху» - выявление и сопровождение одаренных детей.

- «Фестивальный круг» - проведение тематических фестивалей-конкурсов.
- «Профилактика правонарушений, вредных привычек и формирование ЗОЖ» - проведение мероприятий по ПДД, реализация проекта «Искра» по воспитанию ЗОЖ средствами социально-культурной деятельности, проведение Рок-фестиваля «Джеммуз».

### **«Эффективное сотрудничество».**

**Цель:** Создание условий для повышения профессиональной компетентности педагогических кадров, совершенствования качества воспитательной работы и повышения значимости педагогического труда.

#### **Задачи:**

- Расширение уровня знаний педагогических работников с учетом современных требований к проблемам воспитания детей и подростков.
- Формирование навыков практического применения современных форм и методов, педагогических технологий в воспитательной работе.
- Обеспечение методической поддержки и условий для повышения квалификации педагогических кадров.
- Вовлечение педагогов в научную и методическую работу, участие в конкурсе в рамках приоритетного Национального проекта «Образование», конкурсах Правительства Санкт-Петербурга, конкурсе педагогических достижений района.
- Оказание помощи вновь назначенным и молодым педагогическим сотрудникам.

**Адресность:** классные руководители, организаторы ПДД ОУ, руководители ОДОД ОУ, заместители директоров ОУ по ВР.

### **Условия реализации Программы развития ДДТ "На реке Сестре".**

Эффективная реализация программы обеспечивается стабильным функционированием структур образовательной системы ДДТ "На реке Сестре":

- Управление инновационной деятельностью: ключевое значение имеет взаимодействие долгосрочной (концепции развития учреждения) и личностной (педагог, ребенок, родитель) перспективы развития. Это обеспечивает единство интересов личности и социокультурных потребностей общества. Развитие сетевого взаимодействия между ОУ.
- Организация методической службы ( тактическое проектирование- анализ и перспективное планирование, организация и координация деятельности по реализации программы развития, осуществление внешних и внутренних связей, повышение квалификации педагогических кадров, систематизация и распространение методического опыта).
- Создание условий для воспитания и развития детей района патриотами своей Родины, общей культуры молодого поколения, для успешной социализации в обществе.
- Развитие социально-педагогического и научно – технического направлений деятельности, а также ряд других задач, реализация которых позволит повысить качество образования.
- Создание условий для более глубокого осмысления педагогами ДДТ сущности основных тенденций современного образования в рамках современных нормативных документов.
- Внедрение в педагогическую практику современных информационных технологий.
- Развитие материально-технической базы ДДТ "На реке Сестре".
- Повышение эффективности управления образованием.
- Развитие маркетинговой деятельности.

## Развитие социальных и профессиональных связей ДДТ «На реке Сестре».

№ п/п	Наименование государственных учреждений, общественных организаций, родительской общественности	Формы взаимодействия
1.	Отдел образования и молодежной политики Курортного района	Руководство
2.	ГБОУ СПб Городской Дворец творчества юных	Сотрудничество, обучение, обмен опытом
3.	Научно-методический центр Курортного района	Реализация совместных проектов и программ
4.	ГБОУ СОШ, ДОУ, ПМЦ Курортного района	Обучение, консультирование, организация массовых мероприятий
5.	Учреждения дополнительного образования г. Санкт-Петербурга	Обмен опытом
6.	Детско-юношеские центры Курортного района	Организация совместных мероприятий
7.	Дом детского творчества г. Зеленогорска	
8.	Муниципальный Совет г. Сестрорецка	Участие в муниципальных программах
9.	ГИБДД Курортного района	Совместная организация мероприятий
10.	6 отряд Пожарной охраны УГПС	
	НОУ «Автошкола Ваймера»	Консультирование, помощь в организации мероприятий
11.	Русский музей, Эрмитаж	Курсы
12.	Газета «Вести Курортного района»	Освещение работы ДДТ, анонсы мероприятий, реклама
13.	Газета «В нашем городе»	
14.	Газета «Сестрорецкая здравница»	
15.	Сестрорецкое кабельное телевидение	Интервью с педагогами, освещение мероприятий ДДТ, реклама
16.	Совет ветеранов Курортного района	Шефская помощь
17.	Центральная библиотека им. Зоценко	Участие в мероприятиях
18.	Центральная детская библиотека г. Сестрорецка	
19.	Комплексный центр социального обслуживания населения.	Сотрудничество с психологами
20.	ЦПМСС Курортного района	Привлечение психологов к участию в семинарах и педсоветах
21.	Завод «Хэндаи»	Участие в игровых программах и соревнованиях по ПДД
22.	НПО «Вектор»	Совместное проведение мероприятий по профориентации.
23.	Родители	Сотрудничество, в том числе в деятельности Попечительского совета

## **Ресурсное обеспечение Программы.**

### ***Нормативно-правовое:***

- Федеральный закон «Об образовании» ФЗ №273 от 29.12.2012
- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. N 996-р.
- Концепция развития дополнительного образования детей. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 года №1726-р.
- Концепция Федеральной целевой программы развития образования на 2016-2020 годы. Утверждена правительством Российской Федерации от 29 декабря 2014 г. № 2765-р.
- Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы. Утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. N 295.
- Разработка новых и корректировка действующих локальных актов, в том числе Положений о проведении конкурсов, выставок, фестивалей и др. мероприятий с участием детских творческих коллективов.

### ***Информационное:***

- Подготовка учебно-методической продукции.
- Использование возможностей СМИ и кабельного телевидения.
- Выпуск рекламы.
- Разработка системы информирования родителей и ОУ о достижениях обучающихся
- Подготовка актуальной информации по заявкам педагогов.

### ***Кадровое:***

- Совершенствование системы повышения квалификации педагогов.
- Создание условий для участия в профессиональных конкурсах и обмена опытом
- Работы (издательская деятельность, выступления на конференциях).
- Поиск и привлечение новых специалистов в целях расширения спектра образовательных услуг.

### ***Программно-методическое:***

- Разработка новых и совершенствование имеющихся образовательных программ.
- Разработка и совершенствование учебно-методического комплекса.
- Разработка методических рекомендаций, пособий.
- Разработка программно-методического сопровождения проектов.
- Разработка, организация и проведение семинаров, курсов и консультаций.

### ***Материально-техническое:***

- Укрепление, совершенствование и пополнение материальной базы, (приобретение необходимого оборудования, материалов, техники, мебели, костюмов и т.д.)

**Итоги выполнения Программы развития** будут подведены на педагогическом совете ДДТ "На реке Сестре" в 2020 г.

### **Критерии эффективности реализации Программы:**

- Согласованность основных направлений и приоритетов с Федеральной, городской и районной программами развития образования.
- Рост личностных достижений всех субъектов образовательного процесса.
- Рост материально-технического и ресурсного обеспечения ДДТ "На реке Сестре".
- Удовлетворенность жителей города, всех участников образовательного процесса уровнем и качеством образовательных услуг.



### **Ожидаемые результаты реализации Программы:**

1. Создание системы оценки качества образовательного процесса (контроль, мониторинг, диагностика, анкетирование).
2. Расширение образовательных эффектов за счет расширения выбора, внедрения новых педагогических и воспитательных технологий, инновационных разработок).
3. Повышение конкурентоспособности учреждения на рынке образовательных услуг.
4. Повышение профессионализма педагогических кадров в соответствии с требованиями профессионального стандарта в сфере дополнительного образования детей и молодежи.
5. Повышение мотивации педагогов к непрерывному профессиональному совершенствованию.
6. Достижение к 2018 году 100% показателя соотношения средней заработной платы педагогических работников образовательных организаций дополнительного образования детей к среднемесячной заработной плате по экономике Санкт-Петербурга.
7. Развитие новых современных направлений образовательной деятельности, поддержание комфортной среды учреждения, рост востребованности образовательных услуг, развитие технического творчества и медиатехнологий.
8. Сформированность у обучающихся духовно-нравственных ориентиров, патриотического сознания, чувства гражданского долга и любви к Родине,
9. Формирование компетенций и качеств личности, социальной активности, здорового образа жизни, профориентация.